附件1. 学习安排

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **5.9** | 学员报到，入住酒店，领取行程安排 | | |
| **5.10** | 9:00-9:30 | **华为标杆学习前引导**  随团顾问抛出此次行程学习点，引导大家对于华为管理之道的思考，带着问题走进华为。 | 巴士课堂 |
| 9:30-12:00 | **参观华为行业、企业方案展厅**  了解企业产品涵盖类型，感知全球知名高新技术企业如何通过技术创新引领未来。 | 华为内部 讲解员 |
| **参观华为大学、华为园区、华为百草园**  感受全球知名企业大学风采，体验员工人文生活。 |
| 12:00-13:30 | 华为自助午餐（感受华为后勤服务体系） | |
| 13:30-18:30 | **主题交流：华为以客户为中心的文化与运营体系**  充分了解华为企业文化与核心竞争力，同时了解向华为学什么以及如何向华为学习。 | 华为高管 |
| **主题交流：华为以客户为中心的业务流程与组织变革**  学习如何打造能打硬仗的作战团队，利用流程实现公司集中共享与标准化管理，做到力出一孔。 |
| 18:30-19:30 | 晚餐 | |
| **5.11** | 8:00-9:00 | 乘坐大巴从深圳前往东莞，进行参观学习 | |
| 9:30-12:00 | **参观华为松山湖基地**  体验绿色智慧园区，将优美的生态环境和现代化工作场所完美融合 | 华为内部讲解员 |
| **参观华为东莞手机生产线**  体验高效率，高质量的智能化数字化设备生产线 |
| 12:00-13:30 | 午餐及休息 | |
| 14:00 | 课程圆满结束，返回深圳送机（或自行安排活动） | |